

## **ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO ESTRATÉGICO (CONES) DO ARRANJO PRODUTIVO LOCAL DO ÁLCOOL DO PIRACICABA – APLA REALIZADA NO DIA VINTE E NOVE DE NOVEMBRO DO ANO DE DOIS MIL E VINTE E QUATRO.**

No dia vinte e nove de novembro do ano de dois mil e vinte e quatro, às 14h00hs, na sala 3 do Parque Tecnológico de Piracicaba, reuniu-se o Conselho Estratégico do Arranjo Produtivo Local do Álcool – APLA com a presença dos Srs(as) Conselheiros(as): Vagner Furlan (CNH), Ivan Ferraz (BIG TECNOLOGIA), José Coral (COPLACANA), Henrique Berbert de Amorim Neto (FERMENTEC), Erick Gomes (SIMESPI) e convidados Dr. Henrique de Amorim, Kleyton Rohden e Suyane Machado. Modalidade online estiveram presentes Joziel Aparecido Daros (GRADMEC) e Silvio Silas (TURBIMAQ), para discussão da seguinte pauta: **1) APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA DE 29/08/2024. 2) ATUALIZAÇÃO E PRÓXIMOS PASSOS DA GESTÃO DO APLA.** Sob a presidência do Sr. Erick Gomes, a reunião foi iniciada com boas-vindas e agradecimento da presença de todos. Foi justificada a ausência dos demais conselheiros e posteriormente, feita a leitura da convocação e iniciada a discussão das pautas: **1) APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA DE 29/08/2024.** A ata foi enviada anteriormente, juntamente com a convocação da reunião, sendo assim foi aberto para votação pelo Presidente e **aprovada por unanimidade. 2) ATUALIZAÇÃO E PRÓXIMOS PASSOS DA GESTÃO DO APLA.** Erick passou a palavra ao Diretor Presidente, Henrique B. de Amorim Neto que iniciou sua fala explicando a nova estrutura administrativa com a saída do Diretor Executivo, agradeceu a todos os conselheiros pelo apoio e ajuda nessa transição, e enfatizou a importância e suporte oferecido pelo Diretor Financeiro, Joziel Daros, nesta etapa conturbada, porém passageira. Erick parabenizou o Diretor Presidente pela coragem e perseverança em transformar a gestão da Entidade, promovendo maior transparência nos processos e beneficiando as empresas associadas ao APLA. Joziel pediu a palavra para agradecer a todos, principalmente ao Silvio Silas e Vagner Furlan, pela ajuda na transição e parabenizou ao Henrique pela gestão até o momento. Em seguida, passou a palavra ao Kleyton, que apresentou de forma sucinta sua trajetória profissional e qualificações até o momento. Após sua apresentação, Kleyton passou a detalhar e explicar todas as ações realizadas e iniciadas nos 80 dias à frente da gestão do NPTP. Foram abordados diversos pontos, como o projeto da Aguassanta, que visa aprimorar a estrutura e a estética interna do núcleo. Erick sugeriu que o CONES fosse incluído nas futuras reuniões sobre o projeto. Também foi discutida a quantidade de vagas para cada empresa e a necessidade de construir uma rampa de

acesso ao segundo estacionamento, a fim de atender às sugestões dos condôminos. Em relação à exigência da Prefeitura de instalar um hidrômetro em cada box, foi informado que já existe um estudo prévio, o qual foi levado em consideração nos custos para a implementação do projeto. Vagner destacou a importância de localizar o ramal geral, e Erick complementou que fosse solicitado à Aguassanta a planta hidráulica para uma melhor análise dos custos. Outros pontos discutidos incluíram as manutenções gerais, a troca e melhoria do sistema de vigilância por câmeras, a renovação do AVCB, que está em fase de conclusão, e a inadimplência de duas das 19 empresas instaladas no núcleo. Foi abordado o reajuste anual do aluguel, que, embora previsto em contrato, não tem sido realizado. Kleyton explicou que, embora o reajuste devesse seguir o IGP-M, a proposta atual é um aumento de cerca de 66% em cima do valor por m<sup>2</sup>, com ajustes anuais pelo IPCA. Para o condomínio, a proposta é um aumento de aproximadamente 70%, também com reajuste pelo IPCA. Após discutirem a porcentagem a ser aplicada, Erick solicitou a revisão dos custos administrativos, incluindo a folha de pagamento da equipe gestora, para que o conselho possa tomar uma decisão mais assertiva sobre a nova política de reajuste. Sugeriu também que seja reavaliada a necessidade de uma portaria 24h, considerando a vigilância por câmeras já disponível, a qual está sendo planejada para melhorar e ampliar o alcance de cada uma. Vagner ressaltou a importância de uma governança sólida, uma vez que a responsabilidade recai sobre o conselho. Propôs a realização de pesquisas de satisfação entre as empresas instaladas, com o intuito de demonstrar o impacto positivo da gestão e o reconhecimento dos resultados alcançados. Passou-se para a apresentação do projeto APEX, onde Suyane fez uma breve introdução e detalhou os resultados alcançados até o momento com as ações comerciais. Em seguida apresentou a agenda aprovada em reunião com o Comitê Gestor do Projeto, onde estão elencadas missões comerciais à Bolívia, Honduras, Colômbia e Argentina, além das feiras nacionais como Fenasucro e Datagro. Explicou que a ideia é modificar o formato da Datagro, que atualmente conta com dois dias de Congresso e um de rodada com compradores internacionais. A proposta é realizar dois dias de Congresso, ampliar a rodada para dois dias e transferi-la para Piracicaba. Discorreu sobre as ações de prospecção e as oportunidades emergentes, das quais o projeto poderá se beneficiar e expandir. Esclareceu que muitas empresas não têm conhecimento de que o APLA envolve tanto a associação quanto a adesão ao projeto em parceria com a APEX, permitindo a participação em missões comerciais. Destacou-se que nem todas as empresas associadas participam do projeto, e nem todas as

participantes são associadas. Foi apresentada uma proposta de reajuste na contribuição associativa e na taxa de inscrição, evidenciando a falta de políticas claras e a necessidade de comprovação do número de funcionários, o que impacta nos valores mensais. Os novos valores da taxa de inscrição têm o objetivo de incentivar empresas não associadas a se tornarem associadas, oferecendo vantagens exclusivas. Erick solicitou que a proposta seja devidamente analisada e encaminhada aos conselheiros presentes, para que possam avaliar e sugerir uma política que beneficie a todos de forma clara e concisa.

Eu, Vanessa Tiemi Pavanelli, digitei a presente ata que após lida e achada conforme, segue assinada por mim e por todos os presentes.

Piracicaba, 29 de novembro de 2024.

Erick Gomes (SIMESPI)

**Presidente**

Vanessa Tiemi Pavanelli

**Secretária**

Vagner Furlan (CNH)

**Conselheiro**

Ivan Ferraz (BIG TECNOLOGIA)

**Conselheiro**

José Coral (Coplacana)

**Conselheiro**

Silvio Silas (TURBIMAQ)

**Conselheiro**

Henrique Berbert de Amorim Neto (FERMENTEC)

**Conselheiro**

Joziel Aparecido Daros (GRADMEC)

**Conselheiro**